

Fem års hoved- og nøgletal

Nr. 1

Nr. 1 i Nord- og Østeuropa

Vi er den største bryggerigruppe i Nord- og Østeuropa og den fjerdestørste i verden.

45.000

45.000 medarbejdere

Mere end 45.000 medarbejdere fremstiller, markedsfører og sælger hver dag over 500 forskellige ølmærker på verdensplan.

150

150 markeder

I 2008 solgte Carlsberg mere end 12.000.000.000 liter øl på over 150 markeder.

Carlsberg har altid været kendt for ensartet, høj kvalitet. Vi har en øl til enhver lejlighed og til hver enkelt forbrugers smag og livsstil. Gruppens brede portefølje af ølmærker omfatter Carlsberg-pilsneren – kendt som *Probably the best beer in the world* – og stærke internationale mærker som Tuborg, Baltika og 1664. Hertil kommer en lang række førende mærker på de lokale markeder.

Carlsberg bygger på en stolt historie, der går tilbage til grundlæggelsen i 1847. I de senere år har udviklingen virkelig taget fart. Ekspansion og dynamisk markedsføring udadtil og effektivisering og fornyelse indadtil har resulteret i fremgang i omsætning og indtjening.

2008 var en milepæl i Carlsbergs historie med den delvise overtagelse af Scottish & Newcastle. Herved fik Carlsberg fuld kontrol over sine forretninger i Rusland og andre øst-europæiske lande samt det franske bryggeri Kronenbourg og det græske bryggeri Mythos.

Mio. kr. 2004 2005 2006 2007 2008

Volumen (mio. hl)

Øl	92,0	101,6	100,7	115,2	126,8
Læskedrikke	19,4	19,1	20,2	20,8	22,3

Resultatopgørelse

Nettoomsætning	36.284	38.047	41.083	44.750	59.944
Resultat af primær drift før særlige poster	3.401	3.518	4.046	5.262	7.979
Særlige poster, netto	-598	-386	-160	-427	-1.641
Finansielle poster, netto	-1.152	-1.240	-857	-1.201	-3.456
Resultat før skat	1.651	1.892	3.029	3.634	2.882
Selskabsskat	-382	-521	-858	-1.038	324
Koncernresultat	1.269	1.371	2.171	2.596	3.206

Heraf:

Minoritetsinteresser	169	261	287	299	575
Aktionærer i Carlsberg A/S	1.100	1.110	1.884	2.297	2.631

Balance

Aktiver i alt	57.698	62.359	58.451	61.220	143.306
Investeret kapital	43.466	42.734	43.160	45.394	119.326
Rentebærende gæld, netto	21.733	20.753	19.229	19.726	44.156
Egenkapital for aktionærer i Carlsberg A/S	15.084	17.968	17.597	18.621	55.521

Pengestrøm

Pengestrøm fra drift	3.875	4.734	4.470	4.837	7.812
Pengestrøm fra investeringer	-2.363	-2.354	65	-4.927	-57.153
Fri pengestrøm	1.512	2.380	4.535	-90	-49.341

Investeringer

Køb og salg af langfristede materielle aktiver, netto	1.141	1.323	2.864	4.596	4.669
Køb og salg af virksomheder, netto	4.252	738	-18	179	-51.444

Finansielle nøgletal

Overskudsgrad	%	9,4	9,2	9,8	11,8	13,3
Afkast af gennemsnitlig investeret kapital (ROIC)	%	8,1	7,8	9,2	11,7	8,2
Egenkapitalandel (soliditetsgrad)	%	29,1	31,3	32,5	32,6	42,4
Gæld/egenkapital (finansiel gearing)	x	1,29	1,06	1,01	0,99	0,73
Gæld/resultat af primær drift før af- og nedskrivninger	x	3,53	3,29	2,73	2,43	3,80
Rentetækningsgrad	x	2,95	2,84	4,72	4,38	2,31

Aktierelaterede nøgletal*

Resultat pr. aktie (EPS)	Kr.	12,5	11,7	19,9	24,3	22,2
Pengestrøm fra drift pr. aktie (CFPS)	Kr.	44,1	50,1	47,1	51,2	65,8
Fri pengestrøm pr. aktie (FCFPS)	Kr.	17,2	25,2	48,0	-1,0	-415,4
Udbytte pr. aktie (foreslået)	Kr.	4,0	4,0	4,8	4,8	3,5
Udbytte/resultat (pay-out ratio)	%	32	34	24	20	20
Aktiekurs (B-aktier)	Kr.	223,6	272,8	452,9	498,1	171,3
Antal aktier (ultimo)	1.000	76.078	76.278	76.271	76.246	152.554
Antal aktier (gennemsnitligt, ekskl. egne aktier)	1.000	87.964	94.433	94.479	94.466	118.778

Regnskabspraksis blev ændret med virkning fra 2005, jf. afsnit om overgang til IFRS i Årsrapport 2005. Sammenligningstal for 2004 blev ændret i overensstemmelse hermed.

Nøgletal er opgjort i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger og nøgletal 2005". Beregning af enkelte nøgletal blev justeret i 2007.

Sammenligningstal er tilpasset.

* Aktierelaterede nøgletal er i overensstemmelse med IAS 33 justeret for bonus elementet i forbindelse med aktieemissionen i juni 2008. Antal aktier ultimo er ikke justeret.