

Aktionærforhold

Carlsberg ønsker at skabe de bedste forhold for en effektiv og fair kursdannelse.

Aktiekapitalen i Carlsberg A/S er i alt 1.525.568.060 kr., svarende til 76.278.403 aktier a 20 kr. Disse er fordelt på 33.699.252 stk. A-aktier og 42.579.151 stk. B-aktier.

Carlsbergs aktier er noteret på OMX Den Nordiske Børs København i klasserne Carlsberg A og Carlsberg B. Hver A-aktie har 20 stemmer. Hver B-aktie har 2 stemmer, men forlods ret til udbytte. Carlsberg B-aktien indgår i Nordic Large Cap og i OMXC20-aktieindeksene på den Nordiske Børs. Den Nordiske Børs har ud over aktieindeksene oprettet sektorindeks i henhold til Global Industry Classification Standard, hvor Carlsberg B-aktien indgår i Consumer Staples-indekset.

I løbet af 2007 toppede Carlsberg B-aktien i kurs 770, men i forlængelse af den generelle uro på de finansielle markeder og Carlsberg og Heinekens forslag om et kontant bud på aktierne i Scottish & Newcastle faldt kursen, og aktien sluttede herefter året i kurs 617. Samlet steg kursen for B-aktierne med 10% i 2007. Markedsværdien af selskabets aktier steg til knap 46 mia. kr. ved udgangen af 2007 mod 41 mia. kr. ved udgangen af 2006.

Aktionærer

Pr. 31. december 2007 var selskabets største aktionær Carlsbergfondet med 30.197.462 A-aktier og 8.959.524 B-aktier. Desuden ejer Franklin Resources Inc., USA

(herunder Franklin Mutual Advisers, LLC og Franklin Templeton Investment Management Ltd.), mere end 5% af aktiekapitalen (anmeldt i henhold til værdipapirhandelslovens § 29).

Carlsberg havde ved udgangen af 2007 mere end 20.000 navnenoterede aktionærer, som tilsammen repræsenterede en nominal kapital på 1.331 mio. kr., svarende til 85% af aktiekapitalen. Baseret på tilgængelige informationskilder skønnes omkring en femtedel af de cirkulerende aktier (free float, det vil sige ekskl. Carlsbergfondets beholdning) at være ejet af aktionærer i Danmark, mens fire femtedele anslås at være ejet af udenlandske aktionærer eller af ikke-identificerede aktionærer (som også antages overvejende at være udenlandske).

Ledelsens Carlsberg-aktier

Medlemmerne af bestyrelsen havde ultimo 2007 i alt 2.686 A-aktier og 4.079 B-aktier i Carlsberg, hvilket repræsenterede en samlet markedsværdi på 4,1 mio. kr. Medlemmer af direktionen havde i alt 400 A-aktier og 1.389 B-aktier, svarende til en markedsværdi på 1,1 mio. kr.

Medlemmer af bestyrelsen og direktionen er omfattet af Carlsbergs register over personer med intern viden, og deres eventuelle aktiehandler er underlagt indberetningspligt. Personer med intern viden samt disses ægtefæller og børn

Aktiekapital

Klasse	Antal	Stemmer		Fondskode	Bloomberg	Reuters
		pr. aktie				
A	33.699.252	20	DK001018167-6	CARLA DC	CARCa.CO	
B	42.579.151	2	DK001018175-9	CARLB DC	CARCb.CO	
I alt	76.278.403					

Aktionærer

%	Ultimo 2007	Ultimo 2006	Ultimo 2005
Danmark	22	24	26
Nordamerika	32	26	23
Storbritannien	19	19	15
Andre	27	31	36
	78	76	74
I alt	100	100	100

Meddelelser til OMX Den Nordiske Børs København A/S 2007 og januar 2008

20. februar	Årsregnskabsmeddelelse pr. 31. december 2006
27. februar	Generalforsamling (Dagsorden)
13. marts	Generalforsamling (Referat)
27. april	Carlsbergfondet ansøger om godkendelse af fundatsændringer
9. maj	Regnskabsmeddelelse pr. 31. marts 2007
16. maj	Carlsbergfondet har fået godkendt ansøgning om fundatsændring
1. juni	Aktiekapitalmeddelelse pr. 1. juni 2007
22. juni	Nils Smedegaard Andersen får nyt topjob
1. august	Halvårsregnskab 2007 fra Baltic Beverages Holding AB (BBH)
8. august	Regnskabsmeddelelse pr. 30. juni 2007
3. september	Ny administrerende direktør for Carlsberg
17. oktober	Carlsberg A/S og Heineken N.V. svarer på de seneste bevægelser i Scottish & Newcastle plc's aktiekurs
23. oktober	Carlsberg svarer på S&N's meddelelse om BBH aktionæroverenskomst
25. oktober	Carlsberg A/S og Heineken N.V.'s henvendelse til Scottish & Newcastle plc
31. oktober	Carlsbergs svar på meddelelse fra Scottish & Newcastle
31. oktober	Carlsberg og Heineken konsortiet opfordrer igen Scottish & Newcastle til at forhandle
7. november	Regnskabsmeddelelse pr. 30. september 2007
15. november	Carlsberg og Heineken giver Scottish & Newcastle et fuldt og fair forslag
15. november	Carlsberg og Heineken – Scottish & Newcastles uforsonlige bestyrelse sætter aktionærernes værdier på spil
16. november	Carlsberg og Heineken (Konsortiet) – Konsortiets forhøjede forslag er baseret på begrænsede og almindelige forhånds-betingelser, som alle kan frafaldes
20. november	Carlsberg og Heineken – intet nyt fra Scottish & Newcastles trading & strategy update
10. december	Carlsberg og Heineken – præcisering
17. december	Carlsberg og Heineken ("Konsortiet") har noteret sig den seneste meddelelse fra The Takeover Panel
3. januar	Carlsbergs svar på udtalelse fra Scottish & Newcastle om forløbet af voldgiftssagen i Sverige
8. januar	Scottish & Newcastle analyse af Voldgiftssagen om BBH bygger på fejlagtige antagelser
10. januar	Carlsberg og Heineken – Aktionærerne må handle for at sikre det forhøjede tilbud på 780 pence – Konsortiet afviser fjendtlig overtagelse – yderligere information om BBH
17. januar	Scottish & Newcastle indleder drøftelser med Carlsberg og Heineken
24. januar	Scottish & Newcastle indvilger i at forlænge drøftelserne med Carlsberg og Heineken
25. januar	Anbefalet kontant bud på Scottish & Newcastle plc fra Sunrise Acquisitions Limited (et selskab, der ejes af Heineken og Carlsberg i forening)

under 18 år har kun mulighed for at handle Carlsberg-aktier i en periode på fire uger efter offentliggørelse af regnskabsmeddelelser eller andre tilsvarende meddelelser.

Investor Relations

Carlsberg har som mål at give investorer og aktieanalytikere bedst mulig indsigt i de forhold, der vurderes at være relevante for at sikre en effektiv og rimelig kursdannelse på Carlsberg-aktien. Det sker gennem kvalitet, konsistens og kontinuitet i de informationer, som Carlsberg giver til markedet.

Som led i IR-aktiviteterne føres en aktiv dialog med både eksisterende og potentielle aktionærer, herunder såvel institutionelle som private investorer. Det er en delmålsætning aktivt at fremlægge Carlsbergs investeringshistorie over for internationale institutionelle investorer.

Kontakten til analytikere og investorer varetages i det daglige af selskabets Investor Relations-afdeling.

- Investor Relations Director
Mikael Bo Larsen, +45 3327 1223
- Investor Relations Manager
Iben Steiness, +45 3327 1232
- investor.relations@carlsberg.com

Carlsbergs hjemmeside for investorer, www.carlsberggroup.com/investor indeholder historisk og aktuel information om selskabet og aktien, herunder selskabsmeddelelser, kursinformation, investorpræsentationer, finansiel kalender samt års- og delårsrapporter.

Carlsbergs kommunikation med investorer, analytikere og pressen er underlagt særlige begrænsninger i en periode på fire uger forud for offentliggørelsen af kvartals- og årsregnskaber.

Carlsberg-aktien

Carlsberg er blandt de største bryggerier på verdensplan. Carlsberg har defineret en sammenligningsgruppe af bryggerier, der ligesom Carlsberg opererer på en række forskellige markeder i flere verdensdele.

Carlsberg ønsker aktivt at bidrage til at sikre en gennemsigtig og effektiv kursdannelse på Carlsberg-aktien.

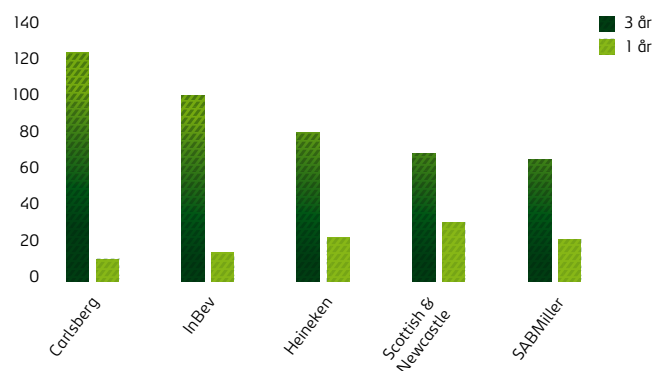
En tilfredsstillende forrentning af aktionærernes investering i Carlsberg vil til stadighed være en forudsætning for Carlsbergs strategiske initiativer og drift.

Over de seneste tre år har kursen på Carlsberg-aktien udviklet sig således, at den ligger som den bedste i sammenligningsgruppen.

Aktiekursstigning 3 og 1 år opgjort pr. 31. december 2007

(%)

Kilde: Euroland.com



Aktiepris 2007

(kr. pr. aktie, Carlsberg B)



Finanskalenderen 2008

10. marts	Generalforsamling
7. maj	Regnskabsmeddelelse for 1. kvartal 2008
5. august	Regnskabsmeddelelse for 2. kvartal 2008
5. november	Regnskabsmeddelelse for 3. kvartal 2008
31. december	Afslutning af regnskabsåret 2008

Navnenotering og aktiebog

Aktier kan noteres på navn ved henvendelse til det pengeinstitut, hvor aktierne ligger i depot. Navnenoterede aktionærer har mulighed for automatisk at modtage regnskabsmeddelelser, årsrapporter og andre aktionærrettede publikationer. De navnenoterede aktionærer modtager invitation til Carlsbergs generalforsamling.

Carlsbergs aktiebog administreres af VP Securities Services, Helgeshøj Allé 61, Postboks 20, 2630 Taastrup, Danmark.

Ved udgangen af 2007 fulgte 29 børs-mæglere Carlsberg, heraf var 12 lokaliseret i København. En oversigt over børs-mæglere, der følger Carlsberg, findes på Carlsbergs hjemmeside for investorer. På hjemmesiden fremgår også informationer om analytikeranbefalinger og konsensusestimater.