

Pengestrømsopgørelse

Mio. kr.	Note	2007	2006
Resultat af primær drift før særlige poster		5.262	4.046
Regulering for afskrivninger		2.768	2.953
Regulering for nedskrivninger		104	36
Resultat af primær drift før af- og nedskrivninger		8.134	7.035
Regulering for andre ikke-kontante poster	30	-403	-173
Ændring i driftskapital	30	-230	389
Betalte restruktureringsomkostninger		-379	-477
Indbetalinger af renter mv.		187	186
Udbetalinger af renter mv.		-1.507	-1.512
Betalt selskabsskat		-965	-978
Pengestrøm, drift		4.837	4.470
Køb af materielle og immaterielle aktiver		-4.929	-3.188
Salg af materielle og immaterielle aktiver		351	305
Ændring i udlån til kunder	30	-143	-200
Operationelle investeringer i alt		-4.721	-3.083
Køb og salg af virksomheder, netto	31	-179	18
Køb af finansielle aktiver		-43	-82
Salg af finansielle aktiver		37	1.494
Ændring i finansielle tilgodehavender ¹	30	-86	1.834
Modtagne udbytter		127	70
Finansielle investeringer i alt		-144	3.334
Andre materielle investeringer		-667	-371
Salg af andre materielle aktiver		605	185
Andre aktiviteter i alt²		-62	-186
Pengestrøm, investeringer		-4.927	65
Fri pengestrøm		-90	4.535
Aktionærer i Carlsberg A/S	30	-508	-397
Minoriteter	30	-451	-701
Fremmedfinansiering	30	775	-3.592
Pengestrøm, finansiering		-184	-4.690
Årets pengestrøm		-274	-155
Likvider pr. 1. januar		1.708	1.940
Valutakursregulering af likvider 1. januar		-83	-77
Likvider pr. 31. december	22	1.351	1.708

¹ Heri indgik i 2006 modtaget tilgodehavende fra salg af aktierne i Hite Brewery Co. Ltd. med 1.928 mio. kr.

² Andre aktiviteter omfatter grunde, ejendomme og anlæg under opførelse, som er udskilt fra drikkevareaktiviteterne, herunder afholdte omkostninger på igangværende arbejder for fremmed regning.