

Aktionærforhold

Efter transformationen af Carlsberg er antallet af aktionærer i selskabet øget markant

INFORMATION TIL AKTIONÆRER

Carlsberg ønsker at skabe de bedste forudsætninger for en effektiv og fair kursdannelse, herunder tilsikre, at der sker en løbende, afbalanceret og åben information til aktiemarkedet.

Carlsberg A/S gennemførte i juni 2008 en aktieemission med fortegningsret for eksisterende aktionærer i forholdet 1:1 til kurs 400 og udstedte i denne forbindelse 76.278.403 stk. nye B-aktier. Herefter er aktiekapitalen i Carlsberg A/S i alt 3.051.136.120 kr., svarende til 152.556.806 aktier a 20 kr. Disse er fordelt på 33.699.252 stk. A-aktier og 118.857.554 stk. B-aktier.

Carlsbergs aktier er noteret på NASDAQ OMX København i klasserne Carlsberg A og Carlsberg B. Hver A-aktie har 20 stemmer. Hver B-aktie har 2 stemmer, men forlods ret til udbytte. Carlsberg B-aktien indgår i Nordic Large Cap- og OMXC20-aktieindeksene på NASDAQ OMX København. NASDAQ OMX København har ud over aktieindeksene oprettet sektorindeks i henhold til Global Industry Classification Standard, hvor Carlsberg B-aktien indgår i Consumer Staples-indekset.

I løbet af 2008 toppede Carlsberg B-aktien i kurs 551 (korrigeret for bonusfaktor ved kapitalforhøjelsen), men i forlængelse af finanskrisen, de generelle kursfald på aktiemarkedene samt en markant øget risikopræmie på investeringer i bl.a. Rusland faldt aktien og sluttede herefter året i kurs 171. Samlet faldt kursen for B-aktierne med 66% i 2008. Markedsværdien af selskabets aktier faldt til knap 26 mia. kr. ved udgangen af 2008 mod 46 mia. kr. ved udgangen af 2007.

AKTIEKAPITAL

Klasse	Antal	Stemmer pr. aktie	Fondskode	Bloomberg	Reuters
A	33.699.252	20	DK001018167-6	CARLA DC	CARCa.CO
B	118.857.554	2	DK001018175-9	CARLB DC	CARCb.CO
I alt	152.556.806				

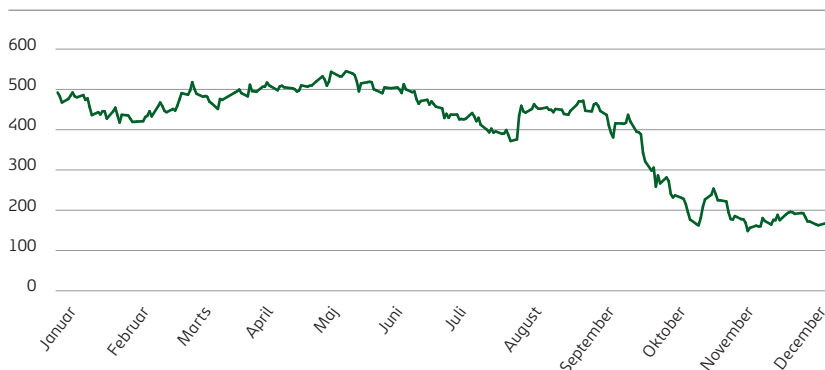
55.000

PRIVATE AKTIONÆRER

Efter aktieemissionen i 2008 steg antallet af private aktionærer i Carlsberg og udgør nu ca. 55.000.

Aktiekurs 2008

(kr. pr. aktie, Carlsberg B)



FINANSKALENDER 2009

- 12. marts**
Generalforsamling
- 6. maj**
Regnskabsmeddelelse for 1. kvartal
- 5. august**
Regnskabsmeddelelse for 2. kvartal
- 4. november**
Regnskabsmeddelelse for 3. kvartal
- 31. december**
Afslutning af regnskabsåret 2009

AKTIONÆRER

%	Ult. 2008	Ult. 2007	Ult. 2006
Danmark	23	22	24
USA	22	32	26
UK	15	19	19
Andre	40	27	31
I alt	100	100	100

MEDDELELSER TIL NASDAQ OMX KØBENHAVN A/S I 2008

03.01.2008	Carlsbergs svar på udtalelse fra Scottish & Newcastle om forløbet af voldgiftssagen i Sverige	15.05.2008	Carlsberg offentliggør 1:1 fortegningsretsemmission på DKK 30,5 mia. med en tegningskurs på DKK 400
08.01.2008	Scottish & Newcastle analyse af Voldgiftssagen om BBH bygger på fejlagtige antagelser	16.05.2008	Præcisering – Carlsberg overtagelsestilbud Saku Öllethase AS i Estland
10.01.2008	Carlsberg og Heineken – Aktionærerne må handle for at sikre det forhøjede tilbud på 780 pence – Konsortiet afviser fjendtlig overtagelse – yderligere information om BBH	23.05.2008	Carlsbergfondet har afsluttet sit salg af tegningsretter
17.01.2008	Scottish & Newcastle indleder drøftelser med Carlsberg og Heineken	23.05.2008	Opdatering – Carlsberg forhandler om muligt salg af sin 95,6% aktiepost i Türk Tuborg
24.01.2008	Scottish & Newcastle indvilger i at forlænge drøftelserne med Carlsberg og Heineken	12.06.2008	Carlsberg A/S gennemfører fuldtegnede fortegningsretsemmission
25.01.2008	Anbefalet kontant bud på Scottish & Newcastle plc fra Sunrise Acquisitions Limited (et selskab, der ejes af Heineken og Carlsberg i forening)	17.06.2008	Kapitalmarkedsdag i Basel
19.02.2008	Årsregnskabsmeddelelse pr. 31. december 2007	27.06.2008	Carlsberg og Coca-Cola forlænger samarbejde i Danmark og Finland
22.02.2008	Carlsberg og Heineken – udstedelse af såkaldt scheme dokument om anbefalet bud til Scottish & Newcastles aktionærer	30.06.2008	Saku Öllethase AS – Resultater af det påbudte overtagestilbud (på engelsk)
26.02.2008	Carlsberg A/S generalforsamling – indkaldelse	21.07.2008	Carlsberg meddeler udløb af stabiliseringsperiode i forbindelse med fortegningsretsemmission gennemført i juni 2008
10.03.2008	Carlsberg A/S generalforsamling – referat	23.07.2008	Carlsberg sælger sin 95,6% aktiepost i Türk Tuborg
27.03.2008	Carlsberg forhandler om muligt salg af sin 95,6% aktiepost i Türk Tuborg	23.07.2008	Carlsberg sælger sin 20% aktiepost i Israel Beer Breweries
31.03.2008	Opdatering om købet af Scottish & Newcastle	25.07.2008	Ny segmentopdeling og proforma sammenligningstal for 2007
03.04.2008	Carlsberg og Heineken opfylder konkurrencebetingelserne for købet af Scottish & Newcastle	05.07.2008	Regnskabsmeddelelse pr. 30. juni 2008
28.04.2008	Anbefalet kontant tilbud på Scottish & Newcastle fra Sunrise Acquisitions Limited (et selskab ligeligt ejet af Carlsberg og Heineken)	03.10.2008	Opdatering om det russiske marked
29.04.2008	Carlsberg får ny ledelsesstruktur	23.10.2008	Carlsbergs salg af aktiepost på 95,6% i Türk Tuborg afsluttet
07.05.2008	Regnskabsmeddelelse pr. 31. marts 2008	05.11.2008	Carlsberg UK offentliggør forslag om at lukke bryggeriet i Leeds i 2011
09.05.2008	Meddelelse fra Saku Öllethase AS, Baltic Beverages Holding AB (på engelsk)	05.11.2008	Regnskabsmeddelelse pr. 30. september 2008
15.05.2008	Baltika udvider forretningen i udlandet ved køb af bryggeri i Aserbajdsjan	25.11.2008	Storaktionærmeddelelse – ATP og ATP Invest

Generalforsamling og udbytte

Selskabets ordinære generalforsamling afholdes torsdag den 12. marts 2009 på Radisson SAS Falconer Hotel, København.

Moderselskabets resultat for 2008 udgjorde 1.055 mio. kr. Bestyrelsen indstiller til generalforsamlingen, at der betales udbytte på 3,50 kr. pr. aktie. Hertil medgår 534 mio. kr.

Aktionærer

Pr. 31. december 2008 var selskabets største aktionær Carlsbergfondet med 31.776.807 A-aktier og 14.487.165 B-aktier. Desuden ejer Franklin Resources Inc., USA (herunder Franklin Mutual Advisers, LLC og Franklin Templeton Investment Management Ltd.), og Arbejdsmarkedets Tillægspension (ATP) (herunder ATP Invest) mere end 5% af aktiekapitalen (anmeldt i henhold til værdipapirhandelslovens § 29).

Carlsberg havde ved udgangen af 2008 mere end 57.500 navnenoterede aktionærer, som tilsammen repræsenterede en nominel kapital på 2.255 mio. kr., svarende til 77% af aktiekapitalen.

Baseret på tilgængelige informationskilder skønnes 23% af de cirkulerende aktier (free float, dvs. eksklusive Carlsbergfondets beholdning) at være ejet af aktionærer i Danmark, mens 77% anslås at være ejet af udenlandske aktionærer eller af ikke-identificerede aktionærer (som også antages overvejende at være udenlandske).

Ledelsens Carlsberg-aktier

Medlemmerne af bestyrelsen havde ultimo 2008 i alt 2.686 A-aktier og 11.202 B-aktier i Carlsberg, hvilket repræsenterede en samlet markedsværdi på 2,4 mio. kr. Medlemmerne af direktionen havde i alt 400 A-aktier og 6.328 B-aktier, svarende til en markedsværdi på 1,2 mio. kr.

Medlemmerne af bestyrelsen og direktionen er omfattet af Carlsbergs register over personer med intern viden, og deres eventuelle aktiehandler er underlagt indberetningspligt. Personer med intern viden samt disses ægtefæller og børn under 18 år har kun mulighed for at handle Carlsberg-aktier i en periode på fire uger efter offentliggørelse af regnskabsmeddelelser eller andre tilsvarende meddelelser.

Investor Relations

Carlsberg har som mål at give investorer og aktieanalytikere bedst mulig indsigt i de forhold, der vurderes at være relevante for at sikre en effektiv og rimelig kursdannelse på Carlsberg-aktien. Det sker gennem kvalitet, konsistens og kontinuitet i de informationer, som Carlsberg giver til markedet.

Som led i IR-aktiviteterne føres en aktiv dialog med både eksisterende og potentielle aktionærer, herunder såvel institutionelle som private investorer. Det er en delmålsætning aktivt at fremlægge Carlsbergs investeringshistorie over for internationale institutionelle investorer.

Kontakten til analytikere og investorer varetages i det daglige af selskabets Investor Relationsafdeling.

- Vice President Peter Kondrup, +45 3327 1221
- Manager Iben Steiness, +45 3327 1232
- investor@carlsberg.com

Carlsbergs hjemmeside for investorer, www.carlsberggroup.com/investor, indeholder historisk og aktuel information om selskabet og aktien, herunder selskabsmeddelelser, kursinformation, investorpræsentationer, finansiel kalender samt årsrapporter og regnskabsmeddelelser.

Carlsbergs kommunikation med investorer, analytikere og pressen er underlagt særlige begrænsninger i en periode på fire uger forud for offentliggørelsen af kvartals- og årsregnskaber.

Navnenotering og aktiebog

Aktier kan noteres på navn ved henvendelse til det pengeinstitut, hvor aktierne ligger i depot. Navnenoterede aktionærer har mulighed for automatisk at modtage regnskabsmeddelelser, årsrapporter og andre aktionærrettede publikationer. De navnenoterede aktionærer modtager invitation til Carlsbergs generalforsamling.

Carlsbergs aktiebog administreres af VP Securities Services, Helgeshøj Allé 61, Postboks 20, 2630 Taastrup, Danmark.

Ved udgangen af 2008 fulgte 32 børsrådgivere Carlsberg, heraf var 11 lokaliseret i Danmark. En oversigt over børsrådgivere, der følger Carlsberg, findes på Carlsbergs hjemmeside for investorer. På hjemmesiden fremgår også informationer om analytikeranbefalinger og konsensusestimater (se www.carlsberggroup.com/investor/analystsestimater).

Baltika Brewery er Ruslands største virksomhed inden for hurtigt omsættelige forbrugsvarer. I 2008 havde Baltika en markedsandel på 38,3%, dobbelt så meget som den nærmeste konkurrent. Baltika-mærket er det største ølmærke i Rusland – og i Europa.