

## Bilag til dagsordenens pkt. 6) Valg af medlemmer til bestyrelsen

### Carlsberg A/S Generalforsamling den 10. marts 2008

I henhold til vedtægterne fratræder nedenstående bestyrelsesmedlemmer efter tur:

**Flemming Besenbacher** er født i 1952 og er professor, dr. scient. Han er første gang indvalgt i bestyrelsen i 2005. Derudover er han medlem af Carlsbergfondets direktion og af bestyrelsen i ejendomsselskaber med tilknytning til Carlsbergfondet.

Flemming Besenbacher er leder af Interdisciplinært Nanoscience Center, iNANO, ved Aarhus Universitet med kompetencer inden for fysik, kemi, molekylær biologi og biologi. Med denne baggrund har Flemming Besenbacher erfaring vedrørende ledelse af større videnstunge organisationer og samspillet mellem universitetsforskning og en række højteknologiske virksomheder samt erfaring fra en lang række internationale råd og udvalg.

**Axel Michelsen** er født i 1940 og er professor, dr. phil. Han er første gang indvalgt i bestyrelsen i 1986 og senest genvalgt i 2005. Derudover er han medlem af Carlsbergfondets direktion.

Axel Michelsen er tilknyttet Biologisk Institut ved Syddansk universitet, Odense, hvor han i mange år var leder af et center under Grundforskningsfonden. Med sin baggrund som forsker har Axel Michelsen særlig kompetence vedrørende analyse af komplekse problemstillinger, primært inden for biofysik. Gennem sit mangeårige virke i Carlsbergs bestyrelse har han endvidere en solid indsigt i og kendskab til virksomheden.

**Per Chr. Øhrgaard** er født i 1944 og er professor, dr. phil. Han er første gang indvalgt i 1993 og genvalgt i 2006. Derudover er han medlem af Carlsbergfondets direktion og medlem af bestyrelsen i ejendomsselskaber tilknyttet Carlsbergfondet.

Per Øhrgaard er knyttet til Copenhagen Business School, hvor hans speciale er tysk. Med sin baggrund som forsker og underviser har han særlig kompetence vedrørende analyse af komplekse problemstillinger samt formidling af planer og resultater. Per Øhrgaard har endvidere erfaring fra bestyrelseshverv i andre virksomheder.

**Jess Søderberg** er født i 1944 og er tidligere koncernchef for A.P. Møller-Mærsk gruppen (1993-2007) og inden da finansdirektør for samme selskab siden 1981. Derudover er han medlem af bestyrelsen i The Chubb Corporation samt medlem af Danske Banks rådgivende repræsentantskab.

Jess Søderberg har via sit mangeårige virke i den øverste ledelse af A.P. Møller-Mærsk erhvervet en bred international ledelses- og finanserfaring.

- 0 -

Bestyrelsen indstiller Flemming Besenbacher, Axel Michelsen og Per Chr. Øhrgaard til genvalg samt Jess Søderberg til nyvalg.